



**Samodzielny Publiczny Zakład Opieki  
Zdrowotnej  
w Lubaczowie**

ul. Mickiewicza 168, 37-600 Lubaczów  
tel. 016 632 81 00, fax. 16 632 81 10  
Regon: 000306667 NIP: 793-140-05-73  
www.szpital.lubaczowski.com



## **RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ**

### **Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubaczowie**

Podstawa prawna: art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (t.j. Dz.U. z 2026 r. poz. 156).

#### **I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok**

Raport wykonano zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U. z 2017 r. poz. 832).

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ w Lubaczowie za 2025 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w w/w rozporządzeniu.

Dane liczbowe za 2025 rok wynikają ze sprawozdania finansowego za 2025 rok, które było pozytywnie zaopiniowane przez Biegłego Rewidenta i podlega zatwierdzeniu przez Radę Powiatu w Lubaczowie.

Sprawozdanie finansowe zawiera bilans i rachunek zysków i strat, z których to elementów pobrane są dane liczbowe i wyliczone wskaźniki dla roku 2025.

Analiza nie opiera się na aspektach medycznych, kadrowych czy społecznych, oceny posiadanego wyposażenia w sprzęt medyczny, jego nowoczesności i stopnia wykorzystania, poniesionych nakładów inwestycyjnych i potrzeb na dalsze inwestycje niezbędne dla utrzymania i unowocześnienia poziomu usług medycznych, źródeł sfinansowania inwestycji oraz innych złożonych aspektach działalności SP ZOZ w Lubaczowie.

Pomija problematykę potrzeb ochrony zdrowia uregulowaną w wielu ustawach i programach krajowych i wojewódzkich. Samodzielne zakłady opieki zdrowotnej zgodnie z ustawą o działalności leczniczej nie są nastawione na osiągnięcie zysku. Misja SP ZOZ w Lubaczowie to: „Diagnostujemy i leczymy poprzez świadczenie usług medycznych według najwyższych standardów światowych, nie ustając w dbałości o zapewnienie poczucia bezpieczeństwa i zaufania pacjentów”. Dyrektor zobowiązał się do zapewnienia zasobów i środków niezbędnych do realizacji wyznaczonych celów.

Raport ocenia wybrane zarządzeniem Ministra Zdrowia niektóre aspekty finansowe działalności. Jest raportem przedstawiającym tylko fragment rezultatów z otoczenia finansowego, w którym działa SP ZOZ. Pomija prowadzoną politykę finansową władz krajowych, wojewódzkich i powiatowych w zakresie finansowania świadczeń medycznych oraz inwestycji w służbie zdrowia.

Załącznik: **Analiza wskaźnikowa i punktowa sytuacji finansowej za 2025 r.**

Załącznik: **Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025.**

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 13 punktów, co stanowi **18,57 %** maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania (**70**).

Świadczy to o braku wystarczającej stabilności ekonomiczno – finansowej SP ZOZ w Lubaczowie.

Ocena sytuacji ekonomiczno – finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Analizę sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2025 r. przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z 2017 r.

**Przyjęto cztery obszary analizy: zyskowność, płynność, efektywność i zadłużenie:**

1. wskaźniki zyskowności: zyskowności netto, zyskowności działalności operacyjnej, zyskowności aktywów,
2. wskaźniki płynności: bieżącej płynności i szybkiej płynności,
3. wskaźniki efektywności: rotacji należności i rotacji zobowiązań,
4. wskaźniki zadłużenia: zadłużenia aktywów i wypłacalności.

Ad. 1 **Wskaźniki zyskowności** służą do oceny rentowności działania podmiotu, są najbardziej syntetycznymi wskaźnikami oceny opłacalności działalności jednostki. Odzwierciedlają zdolności jednostki do wypracowania zysków z zaangażowanych kapitałów, a zatem określają ekonomiczną efektywności działalności.

Dodatknie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Ogólnie można powiedzieć, że im większe wartości przyjmuje ten wskaźnik, tym bardziej efektywna jest działalności podmiotu.

Zauważyć jednak należy, że w przypadku szpitala jako instytucji, której celem nie jest maksymalizacja zysku, istotniejszym jest fakt bilansowania się prowadzonej działalności.

Szpitale publiczne są organizacjami „non profit” i najistotniejszym celem ich działalności jest zwiększenie użyteczności świadczeń medycznych.

**Wskaźnik zyskowności netto** wynosi **(-11,79%)** uzyskując tym samym ocenę 0 pkt. Wskaźnik ten pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W przypadku SP ZOZ

w Lubaczowie koszty przekraczają wartość przychodów. Taki poziom wskaźnika świadczy o braku równowagi pomiędzy przychodami a kosztami.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej wynosi **(-10,78%)** uzyskując tym samym oceną 0 pkt. Wskaźnik ten określa ekonomiczną efektywność działania jednostki, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej. Wartość wskaźnika pokazuje, że działalność operacyjna przynosi stratę.

Wskaźnik zyskowności aktywów wynosi **(-20,24%)** uzyskując tym samym oceną 0 pkt. Wskaźnik ten informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolności aktywów podmiotu do generowania zysku. Efektywność wykorzystania zasobów jest ujemna, oznacza to, że majątek pracujący w SP ZOZ w Lubaczowie generował stratę. Ujemna wartość tego wskaźnika informuje, że szpital nie generuje zysku.

Ad. 2 **Wskaźniki płynności** są wykorzystywane w analizie zdolności szpitala do terminowego regulowania zobowiązań. Płynność finansowa podmiotu jest oceniana na podstawie relacji aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych. Płynność finansowa jest więc wyznaczana przez stopień płynności aktywów obrotowych i stopień wymagalności zobowiązań. Jeżeli poziom wskaźników obniża się to występuje ryzyko utraty przez szpital zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik bieżącej płynności wynosi **(0,26)** uzyskując tym samym oceną 0 pkt. Wskaźnik ten określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych. Nieznaczny wzrost wartości tego wskaźnika będzie wskazywał poprawę zdolności szpitala do regulowania bieżących zobowiązań. Wartość wskaźnika zmalała w stosunku do roku ubiegłego (0,46), co oznacza, że szpital pogarsza płynność bieżącą poprzez wzrost kosztów działalności, które nie znajdują pokrycia w przychodach.

Wskaźnik szybkiej płynności wynosi **(0,19)** uzyskując tym samym oceną 0 pkt. Wskaźnik ten określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi. Optymalna wartość tego wskaźnika powinna mieścić się w przedziale (od 1,0 – 2,5) a wynik poniżej 1,0 oznacza zachwianie płynności szybkiej.

Ad. 3 **Wskaźniki efektywności** opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez szpital. Optymalną sytuacją jest, gdy wskaźnik rotacji zobowiązań jest wyższy lub równy wskaźnikowi rotacji należności.

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) wynosi **(16)** uzyskując tym samym oceną 3 pkt. Określa on długość cyklu oczekiwania szpitala na uzyskanie należności za świadczone usługi. Informuje w ciągu ilu dni następuje spłata należności. Im wyższy poziom tego wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) wynosi **(28)** uzyskując tym samym oceną 7 pkt. Określa prawidłowe relacje z kontrahentami, dlatego wielkość tego wskaźnika powinna kształtować się na poziomie terminów płatności. Wartość rotacji zobowiązań w dniach szpitala w 2025 r. wynosi 28 dni wskazując, że spłata zobowiązań wobec wierzycieli szpitala z osiąganego przychodu netto ze sprzedaży następuje średnio po upływie 28 dni.

Ad. 4 Wskaźniki zadłużenia informują o stabilności finansowej szpitala.

Wskaźnik zadłużenia aktywów wynosi **(65%)** uzyskując tym samym oceną 3 pkt. Wskaźnik ten informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Wskaźnik zadłużenia aktywów ukazuje również stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia szpitala jego zasobami majątkowymi. Poziom zadłużenia SP ZOZ ma istotne znaczenie w przyznawaniu kredytów. Rosnąca wartość tego wskaźnika, co ma miejsce w przypadku naszego szpitala, świadczy o coraz większym uzależnieniu finansowym podmiotu, gdyż jego aktywa są finansowane w dużej mierze ze źródeł obcych.

Wskaźnik wypłacalności wynosi **(-23,63)** uzyskując tym samym ocenę 0 pkt. Określa wielkość zobowiązań przypadającą na jednostkę funduszu własnego.

## II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

W oparciu o posiadane informacje przy opracowaniu raportu, sporządzono **prognozę na lata 2026 – 2028:**

- **RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT** załącznik

- **BILANSU** załącznik

Dane dla 2026 roku przyjęto z planu finansowego zaopiniowanego przez Radę Społeczną SP ZOZ w Lubaczowie, zatwierdzonego przez Dyrektora SP ZOZ w Lubaczowie, oraz przedłożonego dla Zarządu Powiatu w Lubaczowie.

Z powyższych prognozowanych elementów sprawozdania finansowego na lata 2026 – 2028 sporządzono w załączeniu tabele :

**Wybrane pozycje sprawozdania finansowego do wyliczenia wskaźników**

**Analiza pozioma wybranych pozycji do wyliczenia wskaźników**

### **Opis przyjętych założeń**

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Lubaczowie prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej oraz w ustawie o rachunkowości. Prognoza na lata 2026-2028 została opracowana zgodnie z art.

52 ustawy o działalności leczniczej. SP ZOZ w Lubaczowie pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozie ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe, założono - celem zobrazowania skali trudności sytuacji finansowej - utrzymanie dotychczasowego modelu funkcjonalnego, realizowanego w aktualnych warunkach zewnętrznych, skutkującym ujemnymi wynikami finansowymi na poziomie znacznie wyższym niż koszty amortyzacji.

## Wskaźniki makroekonomiczne

W prognozach uwzględniono wysokość środków przeznaczanych na finansowanie ochrony zdrowia zgodnie z art. 131c ust. 1–3. ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych z 27 sierpnia 2004 r. z późn. zm.

I tak już w 2026 roku poziom finansowania osiągnie 6,81% PKB a prognozy na lata kolejne przedstawiają się następująco: w 2027 roku - 7,0% PKB, w roku 2028 – co najmniej 7% PKB z tendencją utrzymania tego poziomu na lata kolejne.

Średnioroczny planowany przez Narodowy Bank Polski wskaźnik inflacji na rok 2026 szacowany jest na poziomie 2,3%, w 2027 roku zakładane jest jego podwyższenie do poziomu 2,4% natomiast na 2028 r. prognozuje się ponowny spadek inflacji do poziomu z roku 2026 tj. 2,3%.

## Założenia do prognozy przychodów

Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na 2026 r. Do prognozy przychodów na lata 2027-2028 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu.

Po zmianach wprowadzonych przez ustawę o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych od października 2017 roku, SP ZOZ w Lubaczowie został zakwalifikowany do sieci szpitali I stopnia w systemie podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej na terenie województwa podkarpackiego. Zapewnia to finansowanie poszczególnych zakresów działalności na okres:

- Rehabilitacja lecznicza do dnia 30 czerwca 2030 roku,
- Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze (ZOL) do dnia 31 marca 2034 roku,
- Transport medyczny do dnia 31 grudnia 2029 roku,
- Leczenie szpitalne do dnia 30 czerwca 2027 roku,
- Ambulatoryjna opieka specjalistyczna do dnia 30 czerwca 2026 roku,

Prognozując przychody (rok do roku) ze sprzedaży usług medycznych dla NFZ przyjęto:

- |  |                            |
|--|----------------------------|
| - dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem | 110 390 tys. zł (+ 8,90 %) |
| - dla roku 2027 prognoza                       | 116 357 tys. zł (+ 4,50 %) |
| - dla roku 2028 prognoza                       | 120 548 tys. zł (+ 4,50 %) |

### **Prognozowane przychody ogółem (rok do roku) przyjęto według poniższego zestawienia:**

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem	118 424 tys. zł (+ 8,00 %)
- dla roku 2027 prognoza	124 191 tys. zł (+ 4,86 %)
- dla roku 2028 prognoza	129 984 tys. zł (+ 4,66 %)

Głównym wyznacznikiem założonego wzrostu przychodów ogółem, na lata kolejne, jest wprowadzana corocznie korekta - zwiększająca wartość jednostek rozliczeniowych, determinowana przez konieczność kompensaty wzrostu kosztów wynagrodzeń wynikającego z ustawy o wynagrodzeniu minimalnym w działalności leczniczej..

### **Założenia do prognozy kosztów**

Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz innych przychodów. Poszczególne pozycje głównych kosztów zostały zaprognozowane do 2028 roku w sposób następujący:

#### 1) Amortyzacja

Głównie w wyniku upływu normatywnego 5 letniego okresu odpisów amortyzacyjnych dla wyposażenia i sprzętu medycznego (grupa 8 środków trwałych) amortyzacja ulega corocznemu zmniejszeniu (starzenie majątku), jednakże z uwagi na zrealizowane już zadania inwestycyjne w latach 2024-2025 oraz realizowane w 2026 roku projekty inwestycyjne spowodują, że wartość amortyzacji zacznie przybierać systematyczny trend wzrostowy. Realizacja planowanych inwestycji przyczyni się do utrzymania stabilnego poziomu amortyzacji w kolejnych okresach. Koszty planowanej amortyzacji w 2026 roku będą wyższe o 141 tys. zł od poziomu z 2025 roku, zaś w prognozach na lata 2027-2028 założono poziom amortyzacji na poziomie ok. 7 i 7,5 mln zł. Zakup nowego wyposażenia i sprzętu medycznego winien równoważyć, starzenie się majątku już użytkowanego.

#### 2) Zużycie materiałów i energii (rok do roku) przyjęto według poniższego zestawienia:

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem	11 500 tys. zł (+ 7,05 %)
- dla roku 2027 prognoza	11 845 tys. zł (+ 3,00 %)
- dla roku 2028 prognoza	12 200 tys. zł (+ 3,00 %)

Najistotniejszą pozycją kosztów, w tym zakresie stanowią zakupy wszczepialnych wyrobów medycznych do operacji ortopedycznych i neurochirurgicznych oraz znaczny wzrost cen leków i materiałów medycznych.

#### 3) Usługi obce (rok do roku) przyjęto według poniższego zestawienia:

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem	38 000 tys. zł (+ 2,26 %)
--	---------------------------

- dla roku 2027 prognoza 39 140 tys. zł (+ 3,00 %)
- dla roku 2028 prognoza 40 314 tys. zł (+ 3,00 %)

w tym:

a) remontowe i konserwacyjne

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem 950 tys. zł (+ 12,73 %)
- dla roku 2027 prognoza 978 tys. zł (+ 3,00 %)
- dla roku 2028 prognoza 1 007 tys. zł (+ 3,00 %)

b) medyczne obce

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem 32 350 tys. zł (+ 1,82 %)
- dla roku 2027 prognoza 33 320 tys. zł (+ 3,00 %)
- dla roku 2028 prognoza 34 320 tys. zł (+ 3,00 %)

c) zakup posiłków

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem 2 950 tys. zł (+ 3,09 %)
- dla roku 2027 prognoza 3 038 tys. zł (+ 3,00 %)
- dla roku 2028 prognoza 3 129 tys. zł (+ 3,00 %)

Przyjęty poziom wzrostu kosztów może ulec znacznej zmianie wskutek odgórnych regulacji dotyczących poziomu minimalnego wynagrodzenia kadry medycznej zatrudnionej w formie umów o pracę.

Z regulacji powyższych wynika również presja na wzrost wynagrodzeń pracowników, w tym głównie lekarzy, zatrudnionych w trybie kontraktowym. Dodatkowymi powodami zwiększonych oczekiwań płacowych lekarzy są niedobory kadrowe oraz konkurencja ze strony innych szpitali.

4) Wynagrodzenia, ubezpieczenia społeczne oraz inne świadczenia pracownicze (rok do roku) przyjęto:

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem 62 400 tys. zł (+ 11,14 %)
- dla roku 2027 prognoza 65 208 tys. zł (+ 4,50 %)
- dla roku 2028 prognoza 68 142 tys. zł (+ 4,50 %)

w tym:

a) wynagrodzenia

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem 57 750 tys. zł (+ 10,34 %)
- dla roku 2027 prognoza 60 348 tys. zł (+ 4,50 %)
- dla roku 2028 prognoza 63 064 tys. zł (+ 4,50 %)

b) ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia pracownicze

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem	12 640 tys. zł (+ 23,93 %)
- dla roku 2027 prognoza	13 208 tys. zł (+ 4,50 %)
- dla roku 2028 prognoza	13 803 tys. zł (+ 4,50 %)

W roku 2026 zakłada się utworzenie odpisu na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych w kwocie 1 410 tys. zł, zaś na kolejne lata poziom odpisu powinien kształtować się odpowiednio w kwotach 1 473 tys. zł w 2027 r., 1 539 tys. zł w 2028 r.

5) Koszty finansowe (rok do roku), w tym głównie obsługa kredytów i pożyczek bankowych, przyjęto:

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem	1 920 tys. zł (+ 82,60%)
- dla roku 2027 prognoza	2 200 tys. zł (+ 14,58%)
- dla roku 2028 prognoza	2 300 tys. zł (+ 4,50%)

**Prognozowane koszty ogółem (rok do roku) przyjęto według poniższego zestawienia:**

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem	133 594 tys. zł (+ 8,99 %)
- dla roku 2027 prognoza	139 561 tys. zł (+ 4,53 %)
- dla roku 2028 prognoza	145 345 tys. zł (+ 4,08 %)

**Wynik finansowy w latach 2025 – 2028 przedstawia się następująco:**

- dla roku 2025 wykonanie	- 12 979 tys. zł
- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem	- 15 170 tys. zł
- dla roku 2027 prognoza	- 15 459 tys. zł
- dla roku 2028 prognoza	- 15 360 tys. zł

**Zmiany w prognozowanych bilansach na lata 2026 – 2028.**

1) Aktywa ogółem (rok do roku) przyjęto:

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem	79 594 tys. zł (+ 26,13 %)
- dla roku 2027 prognoza	73 840 tys. zł (- 7,23 %)
- dla roku 2028 prognoza	72 256 tys. zł (- 2,14 %)

w tym:

a) aktywa trwałe:

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem	73 450 tys. zł (- 29,94 %)
- dla roku 2027 prognoza	66 550 tys. zł (- 9,39 %)
- dla roku 2028 prognoza	64 550 tys. zł (- 3,01 %)

b) aktywa obrotowe:

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem	6 144 tys. zł (- 6,59 %)
- dla roku 2027 prognoza	7 290 tys. zł (+ 18,65 %)
- dla roku 2028 prognoza	7 706 tys. zł (+ 5,71 %)

Zapasy materiałów, należności, rozliczenia międzyokresowe różnią się niewiele, a spadek o 0,19 pkt. nie będzie miał wpływu na ocenę punktową i będzie wynosił 0 pkt dla wskaźnika płynności szybkiej.

2) Pasywa ogółem (rok do roku) przyjęto:

- dla roku 2025 zgodnie z zatwierdzonym planem	79 594 tys. zł (+ 26,13 %)
- dla roku 2026 prognoza	73 840 tys. zł (- 7,23 %)
- dla roku 2027 prognoza	72 265 tys. zł (- 2,14 %)

w tym:

a) Kapitał (fundusz) własny (rok do roku) przyjęto:

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem	- 16 903 tys. zł (- 975,21 %)
- dla roku 2027 prognoza	- 32 363 tys. zł (- 191,46 %)
- dla roku 2028 prognoza	- 47 724 tys. zł (- 147,46 %)

b) Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania(rok do roku) przyjęto:

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem	96 497 tys. zł (+ 48,83 %)
- dla roku 2027 prognoza	106 203 tys. zł (+ 10,06 %)
- dla roku 2028 prognoza	119 980 tys. zł (+ 12,97 %)

Dla prowadzenia działalności (przy prognozowanych przychodach, kosztach i ze stratą) niezbędne będzie zwiększenie finansowania poprzez wzrost kontraktu z NFZ oraz wyceny świadczeń medycznych przy jednoczesnej maksymalnej optymalizacji kosztów oraz ograniczeniu finansowania środkami obcymi z uwagi na wysokie koszty obsługi (kredyt/pożyczka).

c) Zobowiązania długoterminowe (rok do roku) przyjęto:

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem	19 000 tys. zł (+ 63,71 %)
- dla roku 2027 prognoza	19 500 tys. zł (+ 2,64 %)
- dla roku 2028 prognoza	25 000 tys. zł (+ 28,21 %)

d) Zobowiązania krótkoterminowe (rok do roku) przyjęto:

- dla roku 2026 zgodnie z zatwierdzonym planem	24 998 tys. zł (+ 8,47 %)
- dla roku 2027 prognoza	27 555 tys. zł (+ 10,23 %)
- dla roku 2028 prognoza	31 760 tys. zł (+ 15,26 %)

### **III. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową**

Istotny wpływ na wynik finansowy SP ZOZ w Lubaczowie za rok 2025 miały:

- Kolejny wzrost od 1 lipca 2025 r. wysokości najniższego wynagrodzenia zasadniczego zatrudnionych w podmiotach leczniczych, przy jednoczesnym niedoszacowaniu środków z Ministerstwa Zdrowia na realizację tego obowiązku ustawowego. Niedoszacowanie to powstało w największej skali w roku 2022 przy wprowadzaniu zmiany systemu finansowania podwyżek i jest pierwotną przyczyną występowania tego zjawiska w roku 2023, 2024 oraz najprawdopodobniej będzie miało wpływ na ten strumień finansowania w roku bieżącym i latach następnych.
- Bardzo wysokie koszty funkcjonowania w stosunku do przychodów, w ramach których największą pozycję stanowią wynagrodzenia (ponad 80 %) wraz z elementami pochodnymi (systematyczny wzrost płacy minimalnej, minimalnego wynagrodzenia dla personelu medycznego). Obciążenia te są dodatkowo potęgowane bardzo dużymi trudnościami z dostępnością wykwalifikowanej kadry lekarskiej odpowiednich specjalności.
- Brak adekwatnej do ponoszonych kosztów, waloryzacji przez NFZ ceny za świadczenia medyczne. Warto zauważyć, że wycena procedur od kilku lat zmienia się w niewielkim stopniu i zdecydowanie nie koreluje z drastycznie rosnącymi kosztami.
- Brak stabilnej perspektywy w kwestii płatności i terminowości ich realizacji za świadczenia wykonane ponad zawarte umowy i związane z tym, wprowadzane w II półroczu ograniczenia w ilości udzielanych świadczeń w zakresie ortopedii i neurochirurgii. Gwarancja zwiększenia kontraktów i zapłaty za realizację hospitalizacji w pełnej skali potencjału SP ZOZ w Lubaczowie spowodowałaby znaczny wzrost przychodów (o ok. 5 – 6 mln) i zdecydowanie wpłynęła na poprawę wyniku finansowego.
- Wynikająca ze względów społecznych konieczność utrzymywania oddziałów szpitalnych trwale nierentownych, generujących wysokie koszty, których pokrycie z przychodów za realizowaną skalę świadczeń nie jest możliwe ze względów demograficznych, lokalizacyjnych oraz kadrowych i infrastrukturalnych. Są to oddziały ginekologiczno – położniczy, neonatologiczny, a także, w pewnej mierze - chirurgii ogólnej, które pracują w bardzo ograniczonym zakresie swojego potencjału, właściwie na zasadzie gotowości do hospitalizacji. Za taki tryb funkcjonowania system nie przewiduje jednak płatności.

### **IV. Podsumowanie**

Fundamentalnym celem działalności Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubaczowie jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych, bez determinanty statutowo – prawnej osiągnięcia wymiernego zysku netto. Przedmiotową działalność Zakład zobligowany jest prowadzić przy zachowaniu co najmniej równowagi kosztów i przychodów oraz stabilnej sytuacji finansowo-ekonomicznej.

Uzyskane w 2025 r. punkty w sporządzanej analizie wskaźnikowej, świadczą o braku równowagi pomiędzy przychodami a kosztami, co w konsekwencji prowadzi do sytuacji, że działalność szpitala przynosi stratę, która z kolei bezpośrednio wpływa niekorzystnie na sytuację finansowo – operacyjną Zakładu.

Wskaźniki w ocenie punktowej zarządzanej przez Ministra Zdrowia według prognozy na lata 2026 – 2028 pozostaną na niezmiennym poziomie w latach 2026-2027 (13 pkt) oraz ulegną obniżeniu do 10 punktów w 2028 roku.

Zmniejszenie objętości:

- utratę 3 pkt dla wskaźnika zadłużenia aktywów.

Redukcja punktów uzyskanych w tej klasyfikacji wynika ze wzrostu poziomu tego wskaźnika, co świadczy o wzroście finansowania aktywów kapitałami obcymi. Szpital wskutek tego, uzależnienia się finansowo od źródeł zewnętrznych, co może rodzić skutki utraty płynności finansowej w przyszłości.

Sytuacja ekonomiczno – finansowa SP ZOZ w Lubaczowie w perspektywie 2025 r. jest coraz trudniejsza. Stan ten uwidacznia się obniżką oceny wskaźnikowej z 22 pkt. w roku ubiegłym do 13 pkt. za rok 2025 oraz pogorszeniem relacji osiągniętej straty do kontraktu z NFZ na poziomie 12,7 % (w 2024 r. – 5,3 %) i udziałowi zobowiązań do wartości kontraktu w wysokości 33,33 % (23,55 % w 2024 r.).

Wymierny i zauważalny dodatni symptom punktowy w powyższej ocenie pojawi się dopiero w sytuacji osiągnięcia choćby minimalnego dodatniego wyniku finansowego. Uwarunkowania wystąpienia takiego stanu są bardzo złożone i szerzej zostaną przedstawione w komentarzach zamieszczonych poniżej.

Podsumowując niniejszy raport należy stwierdzić, że wyraźnie zwiększony ujemny wynik finansowy za rok 2025 w stosunku do wartości osiągniętej w roku 2024, wynika jednoznacznie ze zdarzeń, uwarunkowań i czynników przedstawionych w poprzednim punkcie raportu tj.:

**„III. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową”.**

Dodatkowo uzupełnienia i wyjaśnienia wymaga sytuacja rozliczeń z płatnikiem (POW NFZ) na koniec raportowanego okresu – 31.12.2025 r., gdyż ma ona wymierny i bardzo poważny wpływ na prawidłowość oceny rzeczywistych wyników ekonomicznych osiągniętych przez SP ZOZ w Lubaczowie w 2025 r.

Przypomnijmy, że wynik finansowy netto za raportowany okres to strata w wysokości 12 979 730,86 zł. przy kosztach amortyzacji w wysokości 5 978 639,21 zł. Jednocześnie należy dodać, że według stanu na dzień 31.12.2025 r., nie rozliczono świadczeń medycznych udzielonych ponad wartości zawarte w umowach płatnikiem - POW NFZ, na kwotę **3 511 297,75 zł**. W tym świadczeń w zakresach Nielimitowanych na wartość **274 124,05 zł**, a w zakresach limitowanych na kwotę – **3 237 173,70** z czego na ryczałt przypada kwota **2 509 170,03 zł**.

Uwzględniając zatem wykazaną kwotę nadwykonań – **3 511 297,75 zł**, wynik finansowy za raportowany okres wyniósłby **(-) 9 438 433,11 zł**.

**Podsumowując, wynik działalności operacyjnej EBIDTA Zakładu, uwzględniający nierozliczone nadwykonania wynosi:**

• wynik księgowy -	(-) 12 979 730,86
• nadwykonania (do zapłaty) -	(+) 3 511 297,75
• amortyzacja -	(+) 5 978 639,21
• saldo przychodów i kosztów finansowych -	(+) 1 051 462,41
• <u>podatek –</u>	<u>(+) 56 249,00</u>
<b>wynik EBIDTA</b>	<b>(-) 2 382 082,49</b>

Powyższe dane uwidaczniają i potwierdzają dwie ważne tezy dotyczące kondycji finansowej Szpitala przedstawione w punkcie III i bieżącym niniejszego Raportu tj.:

1. Brak stabilnej perspektywy w kwestii płatności i terminowości ich realizacji za świadczenia wykonane ponad zawarte umowy, ma niezwykle istotny wpływ na realizowaną strategię operacyjną świadczonych usług leczniczych oraz ostatecznie księgowane wyniki finansowe.
2. Sytuacja ekonomiczno – finansowa Zakładu jest coraz trudniejsza i zasadniczym warunkiem jej poprawy jest spektakularna zmiana polityki rządu w kwestii finansowania ochrony zdrowia oraz przeprowadzenie adekwatnego wewnętrznego procesu racjonalizacji spektrum udzielanych świadczeń.

**Podsumowując, potencjał funkcjonalny SP ZOZ w Lubaczowie, przy maksymalnym stopniu jego wykorzystania i pełnym finansowaniu, pozwala na bilansowanie się działalności podstawowej i zapewnienie stabilnego prowadzenia działalności na optymalnym i oczekiwanym poziomie.**

W kwestii nakreślonych perspektyw na lata 2026 – 2028, konieczny jest również komentarz wyjaśniający. Przyjęte planowane kwoty przychodów, kosztów i wyników, które determinują pozostałe wartości parametrów bilansowych i wskaźnikowych, obarczone są dość szerokim marginesem niedoszacowania, wynikającym z bardzo dużej i nieprzewidywalnej dynamiki zmian w systemie funkcjonowania i finansowania ochrony zdrowia, regulacjach dotyczących wynagrodzeń, a także ogólnej sytuacji gospodarczej w kraju. Dodatkowo uwzględniają funkcjonowanie bardzo mocno nierentownych oddziałów generujących rocznie straty „per saldo” rzędu 4-5 mln zł, które to deficyty dla zachowania płynności i stabilności finansowej muszą być kompensowane środkami zewnętrznymi (kredyty, dofinansowanie organu prowadzącego, systemowe dedykowane finansowanie z NFZ).

W naszej ocenie dane na przyszłe lata należy analizować w kontekście i świadomości planowanych centralnie działań restrukturyzacyjnych w obszarze finansowania i funkcjonowania szpitalnictwa oraz lokującej się w tych programach strategii dalszej działalności naszego Szpitala. W obszarze warunków zewnętrznych zdecydowanie oczekujemy znacznego i wymiernego wzrostu finansowania z NFZ, które powinno być realizowane poprzez zwiększenie punktowych limitów wykonawczych, jak i wartości pieniężnych punktów rozliczeniowych. Wprowadzenie w życie tych rozwiązań jest dla nas szczególnie istotne, gdyż od dłuższego już czasu wypracowujemy znaczne nadwykonania i perspektywa pełnego i bieżącego ich finansowania daje uzasadnioną podstawę do zakładania poważnego wzrostu przychodów przy praktycznie podobnych lub nieznacznie wzrastających kosztach. Sytuacja

powyższa doprowadziłaby do stopniowego niwelowania aktualnego deficytu przychodów w stosunku do kosztów i sukcesywnej poprawy wyników finansowych.

Kolejnym zapowiadany przez Ministerstwo Zdrowia działaniem naprawczym, które jest w trakcie intensywnego opracowywania i ma być wdrażane możliwie szybko, jest reforma szpitalnictwa ukierunkowana w szczególności na szpitale powiatowe. Ramowy plan rządowy zakłada opublikowanie Mapy Świadczeń Medycznych, która w połączeniu z Wojewódzkimi Planami Transformacji ma być podstawą tworzenia przez jednostki programów naprawczych opierających się zasadniczo na racjonalizacji katalogu świadczeń udzielanych przez podmioty lecznicze i ich różnorodnej konsolidacji.

W ocenie kierownictwa Zakładu jak i innych gremiów zrzeszających przedstawicieli związanych z działalnością szpitali (Związek Powiatów Polskich, Ogólnopolski Związek Pracodawców Szpitali Powiatowych), aktualna sytuacja w szpitalnictwie, a szczególnie powiatowym jest dramatycznie trudna i występuje w skali dotąd niespotykanej. Działania i rozwiązania proponowane przez Ministerstwo Zdrowia są spóźnione, a przede wszystkim nieadekwatne do rzeczywistego stanu zapaści w jakim znalazła się zdecydowana większość szpitali w kraju. Proponowane rozwiązania zakładają funkcjonowanie systemu bez wyraźnego zwiększenia nakładów, co przy zwiększających się stale kosztach (w tym wynagrodzeniach), sprowadzać się będzie musiało do drastycznego ograniczenia ilości funkcjonujących oddziałów i komórek organizacyjnych, a nawet całych zakładów. Ewidentne bankructwo systemu powoduje brak środków na finansowanie działalności podmiotów w obszarach, w których posiadają potencjał realizacyjny i co najważniejsze występuje olbrzymie zapotrzebowanie społeczne na terapie w tych różnorodnych specjalnościach.

Podsumowując, prognozy w niniejszym opracowaniu zostały oparte na aktualnie występujących niezwykle trudnych, zmiennych i perspektywicznie pesymistycznych warunkach, tak aby zobrazować dramatyzm sytuacji w jakiej znajduje się obecnie SP ZOZ w Lubaczowie. Planowane przez kierownictwo Zakładu stosowne i konieczne działania naprawcze, uwzględniające uwarunkowania zewnętrzne, jaki i reorganizacje wewnątrz jednostki zostaną przedstawione w stosownym dokumencie

Załącznik : **Tabela podsumowująca wyniki oceny za 2025 r. – prognoza na lata 2026 – 2028**

Załącznik : **Tabela punktów ogółem za lata 2025 - 2028**

Lubaczów, 15.05.2026 r.

Starszy Specjalista  
ds. finansowo-księgowych  
SP ZOZ w Lubaczowie  
*Adam Nowak*  
Adam Nowak

**DYREKTOR**  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubaczowie  
*Piotr Cencora*  
Piotr Cencora

**SP ZOZ Lubaczów**

**ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za 2025r.**

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 %	0	<b>-11,79%</b>	<b>0</b>
		od 0,0% do 2,0 %	3		
		powyżej 2,0% do 4,0%	4		
		powyżej 4,0%	5		
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 %	0	<b>-10,78%</b>	<b>0</b>
		od 0,0% do 3,0 %	3		
		powyżej 3,0% do 5,0%	4		
		powyżej 5,0%	5		
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 %	0	<b>-20,24%</b>	<b>0</b>
		powyżej 0,0% do 2,0 %	3		
		powyżej 2,0% do 4,0%	4		
		powyżej 4,0%	5		
<b>RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	<b>15</b>	Uzyskane pkt.	<b>0</b>
<b>II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6	0	<b>0,26</b>	<b>0</b>
		od 0,60 do 1,00	4		
		powyżej 1,00 do 1,50	8		
		powyżej 1,5 do 3,00	12		
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50	0	<b>0,19</b>	<b>0</b>
		powyżej 0,50 do 1,00	8		
		powyżej 1,00 do 2,50	13		
		powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
<b>RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	<b>25</b>	Uzyskane pkt.	<b>0</b>
<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni	3	<b>16</b>	<b>3</b>
		od 45 dni do 60 dni	2		
		od 61 dni do 90 dni	1		
		powyżej 90 dni	0		
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni	7	<b>28</b>	<b>7</b>
		od 61 dni do 90 dni	4		
		powyżej 90 dni	0		
			0		
<b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	<b>10</b>	Uzyskane pkt.	<b>10</b>
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 %	10	<b>65%</b>	<b>3</b>
		od 40% do 60%	8		
		powyżej 60% do 80%	3		
		powyżej 80%	0		
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50	10	<b>-23,63</b>	<b>0</b>
		od 0,51 do 1,00	8		
		od 1,01 do 2,00	6		
		od 2,01 do 4,00	4		
		powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0		
			0		
<b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>		Maksymalna ocena pkt.	<b>20</b>	Uzyskane pkt.	<b>3</b>
<b>SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW</b>					<b>13</b>

Starszy Specjalista  
ds. finansowo-księgowych  
SP ZOZ w Lubaczowie  
*Adam Nowak*  
Adam Nowak

**DYREKTOR**  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubaczowie

*Piotr Cancora*

**SP ZOZ Lubaczów**

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ  
za 2025 rok**

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena uzyskana
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-11,79%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-10,78%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-20,24%	0
		<b>I. Razem</b>	<b>0</b>
<b>II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>	Wskaźnik bieżącej płynności	0,26	0
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,19	0
		<b>II. Razem</b>	<b>0</b>
<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	16	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	28	7
		<b>III. Razem</b>	<b>10</b>
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	65%	3
	Wskaźnik wypłacalności	-23,63	0
		<b>IV. Razem</b>	<b>3</b>
<b>Łączna wartość punktów</b>			<b>13</b>

Starszy Specjalista  
ds. finansowo-księgowych  
SP ZOZ w Lubaczowie  
*Adam Nowak*  
Adam Nowak

**DYREKTOR**  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubaczowie  
*Piotr Cencora*  
Piotr Cencora

## RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

KOD	Wyszczególnienie	2 024	2 025	2026 prognoza	2027 prognoza	2028 prognoza
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	95 435 603	104 229 726	113 504 400	118 571 100	123 864 591
	- od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	95 799 633	104 689 301	113 490 000	118 556 700	123 850 191
A.I.1.	sprzedanych NFZ	92 885 760	101 611 970	110 390 000	115 357 550	120 548 640
A.I.2.	sprzedanych Ministerstwu Zdrowia	317 177	400 333	410 000	428 450	447 730
A.I.3.	sprzedanych pracodawcom	1 260 564	1 338 033	1 340 000	1 380 200	1 421 606
A.I.4.	pozostałych	1 336 132	1 338 965	1 350 000	1 390 500	1 432 215
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie –wartość dodatnia, zmniejszenie –wartość ujemna)	-374 122	-471 130	0	0	0
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0	0	0	0	0
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	10 092	11 555	14 400	14 400	14 400
B.	Koszty działalności operacyjnej	103 072 594	120 990 658	131 574 400	137 351 048	142 945 581
B.I.	Amortyzacja	3 983 347	5 978 639	6 120 000	7 000 000	7 500 000
B.II.	Zużycie materiałów i energii	11 164 189	10 742 062	11 500 000	11 845 000	12 200 350
B.II.1.	Materiałów	10 180 979	9 911 818	10 550 000	10 866 500	11 192 495
B.II.1.a.	- leków	2 384 943	2 695 143	2 800 000	2 884 000	2 970 520
B.II.1.c.	- sprzętu jednorazowego i materiały medyczne	4 779 212	3 892 903	4 100 000	4 223 000	4 349 690
B.II.1.d.	- odczynników chemicznych i materiałów diagnostycznych	921 030	966 246	1 050 000	1 081 500	1 113 945
B.II.1.e.	- paliwa (gaz)	993 109	1 052 071	1 150 000	1 184 500	1 220 035
B.II.1.f.	- pozostałe	1 102 685	1 305 455	1 450 000	1 493 500	1 538 305
B.II.2.	Energii	983 210	830 244	950 000	978 500	1 007 855
B.II.2.a.	- elektrycznej	983 210	830 244	950 000	978 500	1 007 855
B.II.2.b.	- cieplnej	0	0	0	0	0
B.III.	Usługi obce	28 511 621	37 159 397	38 000 000	39 140 000	40 314 200
B.III.1.	remontowe i konserwacyjne	543 348	842 707	950 000	978 500	1 007 855
B.III.2.	zakup posiłków	2 830 303	2 861 410	2 950 000	3 038 500	3 129 655
B.III.3.	medyczne obce (umowy cywilno-prawne, prace wykonane przez laboratoria itp.) procedury + świadczenia	23 656 546	31 773 061	32 350 000	33 320 500	34 320 115
B.III.4.	pozostałe usługi (telekom.,dzierżawy, bankowe, wywóz odpadów, informatyczne)	1 481 424	1 682 219	1 750 000	1 802 500	1 856 575
B.IV.	Podatki i opłaty	401 793	404 973	420 000	432 600	445 578
	w tym podatek akcyzowy	0	0	0	0	0
B.V.	Wynagrodzenia	48 997 042	56 141 480	62 400 000	65 208 000	68 142 360
B.V.1.	wynagrodzenia ze stosunku pracy	45 822 859	52 336 381	57 750 000	60 348 750	63 064 444
B.V.2.	wynagrodzenia z umów zleceń i o dzieło	2 972 995	3 675 369	4 400 000	4 598 000	4 804 910
B.V.3.	wynagrodzenia pozostałe	201 188	129 730	250 000	261 250	273 006
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	9 714 019	10 198 755	12 640 000	13 208 800	13 803 196
	- składki na ubezpieczenia społeczne	7 878 237	9 036 328	10 400 000	10 868 000	11 357 060
	- składki na fundusz pracy	649 443	716 254	790 000	736 725	769 878
	- składki na Fundusz Emerytur Pomostowych	94 974	110 500	125 000	130 625	136 503
	- odpis na zfiś	800 000	0	1 410 000	1 473 450	1 539 755
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	291 396	354 284	480 000	501 600	524 172
	- w tym podróże służbowe	23 662	16 586	25 000	26 125	27 301
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	9 187	11 068	14 400	15 048	15 725
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)	-7 636 991	-16 760 932	-18 070 000	-18 779 948	-19 080 990
D.	Pozostałe przychody operacyjne	4 248 319	5 417 432	4 920 000	5 620 000	6 120 000
D.I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0	0	0
D.II.	Dotacje	752 272	817 679	900 000	900 000	900 000
D.III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	3 962	7 574	5 000	5 000	5 000
D.IV.	Inne przychody operacyjne, w tym: - równowartość rocznych odpisów amortyzacyjnych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych sfinansowanych z dotacji celowych	3 492 085	4 592 179	4 015 000	4 715 000	5 215 000
E.	Pozostałe koszty operacyjne	1 025 466	528 520	100 000	100 000	100 000
E.I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0	0	0
E.II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0	0	0	0
E.III.	Inne koszty operacyjne	1 025 466	528 520	100 000	100 000	100 000
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)	-4 414 138	-11 872 020	-13 250 000	-13 259 948	-13 060 990
G.	Przychody finansowe	21	0	0	0	0
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach	0	0	0	0	0
G.II.	Odsetki	21	0	0	0	0
G.III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0	0	0	0	0
G.IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0	0	0
G.V.	Inne	0	0	0	0	0
H.	Koszty finansowe	575 279	1 051 462	1 920 000	2 200 000	2 300 000
H.I.	Odsetki, w tym:	575 279	1 051 462	1 920 000	2 200 000	2 300 000
H.II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0	0	0	0	0
H.III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0	0	0
H.IV.	Inne	0	0	0	0	0
I.	Zysk (strata) brutto (F+G–H)	-4 989 396	-12 923 482	-15 170 000	-15 459 948	-15 360 990
J.	Podatek dochodowy	4 447	56 249	0	0	0
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0	0	0	0
L.	Zysk (strata) netto (I–J–K)	-4 993 843	-12 979 731	-15 170 000	-15 459 948	-15 360 990

Lp.	Wyszczególnienie	2 024	2 025	2 026	2 027	2 027
1	Suma Przychodów	99 683 943	109 647 158	118 424 400	124 191 100	129 984 591
2	Suma Kosztów	104 673 339	122 570 640	133 594 400	139 651 048	145 345 581

Starszy Specjalista  
ds. finansowo-księgowych  
SP ZOZ w Lubczowie  
*Adam Nowak*

**DYREKTOR**  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubczowie  
*Piotr Cencora*

SP ZOZ LUBACZÓW  
BILANS

KOD	Wyszczególnienie	2 024	2 025	2026 plan	2027 prognoza	2028 prognoza
1	2	3	4	5	6	7
		<b>AKTYWA</b>				
A.	Aktywa trwałe	57 137 434	56 526 475	73 450 000	66 550 000	64 550 000
A.I.	Wartości niematerialne i prawne	527 736	98 591	5 400 000	4 500 000	3 500 000
A.I.1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0	0	0	0	0
A.I.2.	Wartość firmy	0	0	0	0	0
A.I.3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0	0	0	0	0
A.I.4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0	0	0	0	0
A.II.	Rzeczowe aktywa trwałe	56 609 698	56 427 884	68 050 000	62 050 000	61 050 000
A.II.1.	Środki trwałe	56 464 012	56 373 604	68 000 000	62 000 000	61 000 000
A.II.1.a	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)					
A.II.1.b	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej					
A.II.1.c	urządzenia techniczne i maszyny					
A.II.1.d	środki transportu					
A.II.1.e	inne środki trwałe					
A.II.2.	Środki trwałe w budowie	145 686	54 280	50 000	50 000	50 000
A.II.3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0	0	0	0	0
A.III.	Należności długoterminowe	0	0	0	0	0
A.III.1.	Od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
A.III.2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
A.III.3.	Od pozostałych jednostek	0	0	0	0	0
A.IV.	Inwestycje długoterminowe	0	0	0	0	0
A.IV.1.	Nieruchomości	0	0	0	0	0
A.IV.2.	Wartości niematerialne i prawne	0	0	0	0	0
A.IV.3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.a	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
A.IV.3.a-1	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
A.IV.3.a-2	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.a-3	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
A.IV.3.a-4	inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
A.IV.3.b-1	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
A.IV.3.b-2	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.b-3	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
A.IV.3.b-4	inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.c	w pozostałych jednostkach	0	0	0	0	0
A.IV.3.c-1	udziały lub akcje	0	0	0	0	0
A.IV.3.c-2	inne papiery wartościowe	0	0	0	0	0
A.IV.3.c-3	udzielone pożyczki	0	0	0	0	0
A.IV.3.c-4	inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0	0	0
A.IV.4.	Inne inwestycje długoterminowe	0	0	0	0	0
A.V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0	0	0	0	0
A.V.1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0	0	0
A.V.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0	0	0	0	0
B.	Aktywa obrotowe	8 039 221	6 577 583	6 144 390	7 290 183	7 706 500
B.I.	Zapasy	1 336 919	1 698 895	1 609 390	1 739 633	1 800 000
B.I.1.	Materiały	1 336 919	1 698 895	1 609 390	1 739 633	1 800 000
B.I.2.	Półprodukty i produkty w toku	0	0	0	0	0
B.I.3.	Produkty gotowe	0	0	0	0	0



KOD	1	2	3	4	5	6	7
		Wyszczególnienie	2 024	2 025	2026 plan	2027 prognoza	2028 prognoza
			PASYWA				
A.		Kapitał (fundusz) własny	11 246 433	-1 733 298	-16 903 298	-32 363 246	-47 724 236
A.I.		Kapitał (fundusz) podstawowy	80 549 134	80 549 134	80 549 134	80 549 134	80 549 134
A.II.		Kapitał (fundusz) zapasowy	0	0	0	0	0
A.II.-		nadwyżka wartości sprzedazy (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0	0	0	0	0
A.III.		Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0	0	0	0	0
A.III.-		z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0	0	0	0	0
A.IV.		Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0	0	0	0	0
A.IV.-		tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0	0	0	0	0
A.IV.-		na udziały (akcje) własne	0	0	0	0	0
A.V.		Zysk (strata) z lat ubiegłych	-64 308 858	-69 302 701	-82 282 432	-97 452 432	-112 912 380
A.V.1.		Zysk (wielkość dodatnia)	0	0	0	0	0
A.V.2.		Strata (wielkość ujemna)	0	0	0	0	0
A.VI.		Zysk (strata) netto	-4 993 843	-12 979 731	-15 170 000	-15 459 948	-15 360 990
A.VI.1.		Zysk (wielkość dodatnia)	0	0	0	0	0
A.VI.2.		Strata (wielkość ujemna)	0	0	0	0	0
A.VII.		Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (ujemna)	0	0	0	0	0
B.		Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	53 930 222	64 837 356	96 497 688	106 203 429	119 980 736
B.I.		Rezerwy na zobowiązania	5 837 355	6 305 485	6 800 000	7 250 000	7 750 000
B.I.1.		Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0	0	0
B.I.2.		Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	4 341 850	4 812 980	5 300 000	5 750 000	6 200 000
B.I.2.-		długoterminowa	3 363 746	3 690 692	4 000 000	4 300 000	4 600 000
B.I.2.-		krótkoterminowa	978 104	1 122 288	1 300 000	1 450 000	1 600 000
B.I.3.		Pozostałe rezerwy	1 495 505	1 492 505	1 500 000	1 500 000	1 550 000
B.I.3.-		długoterminowe	1 500	0	0	0	0
B.I.3.-		krótkoterminowe	1 494 005	1 492 505	1 500 000	1 500 000	1 550 000
B.II.		Zobowiązania długoterminowe	7 126 513	11 605 664	19 000 000	19 500 000	25 000 000
B.II.1.		Wobec jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.II.2.		Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
B.II.3.		Wobec pozostałych jednostek	7 126 513	11 605 664	19 000 000	19 500 000	25 000 000
B.II.3.a.		kredyty i pożyczki	7 126 513	11 605 664	19 000 000	19 500 000	25 000 000
B.II.3.b.		z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0	0	0
B.II.3.c.		inne zobowiązania finansowe	0	0	0	0	0
B.II.3.d.		zobowiązania weksłowe	0	0	0	0	0
B.II.3.e.		inne	0	0	0	0	0
B.III.		Zobowiązania krótkoterminowe	16 067 507	23 045 088	24 998 000	27 555 000	31 760 000
B.III.1.		Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
B.III.1.a.		z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-		do 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.1.a.-		powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.1.b.		inne	0	0	0	0	0
B.III.2.		Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
B.III.2.a.		z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0	0	0	0	0
B.III.2.a.-		do 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.2.a.-		powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0
B.III.2.b.		inne	0	0	0	0	0
B.III.3.		Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	14 751 800	22 267 561	23 598 000	26 105 000	30 260 000
B.III.3.a.		kredyty i pożyczki	1 183 669	4 268 518	4 500 000	4 700 000	5 100 000
B.III.3.b.		z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0	0	0

B.III.3.c.	inne zobowiązania finansowe	0	0	0	0	0	0	0	0
B.III.3.d.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	6 765 753	9 065 048	9 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	13 500 000	0
B.III.3.d.-	do 12 miesięcy	6 765 753	9 065 048	9 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	13 500 000	0
B.III.3.d.-	powyżej 12 miesięcy	0	0	0	0	0	0	0	0
B.III.3.e.	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	30 797	51 925	48 000	55 000	55 000	55 000	60 000	0
B.III.3.f.	zobowiązania wekslowe	0	0	0	0	0	0	0	0
B.III.3.g.	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	3 520 300	4 471 933	4 950 000	5 500 000	5 500 000	5 500 000	6 000 000	0
B.III.3.h.	z tytułu wynagrodzeń	3 005 497	3 679 599	4 000 000	4 700 000	4 700 000	4 700 000	5 200 000	0
B.III.3.i.	inne	245 784	730 538	300 000	350 000	350 000	350 000	400 000	0
B.III.4.	Fundusze specjalne	1 315 707	777 527	1 400 000	1 450 000	1 450 000	1 450 000	1 500 000	0
B.III.4.-	w tym zakładowy fundusz świadczeń socjalnych (ZFSS)	1 315 707	777 527	1 400 000	1 450 000	1 450 000	1 450 000	1 500 000	0
B.IV.	Rozliczenia międzyokresowe	24 898 847	23 881 119	45 699 688	51 898 429	51 898 429	51 898 429	55 470 736	0
B.IV.1.	Ujemna wartość firmy	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	24 898 847	23 881 119	45 699 688	51 898 429	51 898 429	51 898 429	55 470 736	0
B.IV.2.-	długoterminowe	21 191 094	20 088 985	41 600 000	45 000 000	45 000 000	45 000 000	47 000 000	0
	- dotacje z budżetu państwa	0	0	0	0	0	0	0	0
	- dotacje z budżetu jednostki samorządu terytorialnego	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.2.-	krótkoterminowe	3 707 753	3 792 134	4 099 688	6 898 429	6 898 429	6 898 429	8 470 736	0
	- dotacje z budżetu państwa	0	0	0	0	0	0	0	0
	- dotacje z budżetu jednostki samorządu terytorialnego	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>RAZEM PASYWA</b>	<b>65 176 655</b>	<b>63 104 058</b>	<b>79 594 390</b>	<b>73 840 183</b>	<b>73 840 183</b>	<b>73 840 183</b>	<b>72 256 500</b>	<b>0</b>

Starszy Specjalista  
ds. finansowo-księgowych  
SP ZOZ w Lubaczowie  
*Adam Nowak*  
ADAM NOWAK  
DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubaczowie  
Piotr Ciencora

SP ZOZ Lubaczów

WYBRANE POZYCJE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO WYLICZENIA WSKAŹNIKÓW		DO	2024	2025	2026	2027	2028
1	Aktywa ogółem		65 176 655	63 104 058	79 594 390	73 840 183	72 256 500
2	Aktywa obrotowe		8 039 221	6 577 583	6 144 390	7 290 183	7 706 500
3	Średni stan aktywów ogółem (suma aktywów ogółem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów ogółem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)		60 958 396	64 140 357	71 349 224	76 717 287	73 048 342
a)	aktywa na koniec poprzedniego roku obrotowego		56 740 136	65 176 655	63 104 058	79 594 390	73 840 183
b)	aktywa na koniec bieżącego roku obrotowego		65 176 655	63 104 058	79 594 390	73 840 183	72 256 500
4	Należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy		0	0	0	0	0
5	Zapasy		1 336 919	1 698 895	1 609 390	1 739 633	1 800 000
6	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)		15 700	28 164	21 000	22 050	23 000
7	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług (suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)		4 193 259	4 561 115	4 440 368	4 641 250	5 277 500
a)	Należności na koniec poprzedniego roku obrotowego		3 987 522	4 398 995	4 723 235	4 157 500	5 125 000
b)	Należności na koniec bieżącego roku obrotowego		4 398 995	4 723 235	4 157 500	5 125 000	5 430 000
8	Kapitał (fundusz) własny		11 246 433	-1 733 298	-16 903 298	-32 363 246	-47 724 236
9	Zobowiązania długoterminowe		7 126 513	11 605 664	19 000 000	19 500 000	25 000 000
10	Zobowiązania krótkoterminowe		16 067 507	23 045 088	24 998 000	27 555 000	31 760 000
11	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy		0	0	0	0	0
12	Rezerwy na zobowiązania		5 837 355	6 305 485	6 800 000	7 250 000	7 750 000
13	Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe		2 472 109	2 614 793	2 800 000	2 950 000	3 150 000
14	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług (suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)		6 575 224	7 915 401	9 432 524	10 300 000	12 150 000
a)	Zobowiązania na koniec poprzedniego roku obrotowego		6 384 695	6 765 753	9 065 048	9 800 000	10 800 000
b)	Zobowiązania na koniec bieżącego roku obrotowego		6 765 753	9 065 048	9 800 000	10 800 000	13 500 000
15	Przychody netto ze sprzedaży produktów		95 799 633	104 689 301	113 490 000	118 556 700	123 850 191
16	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		10 092	11 555	14 400	14 400	14 400
17	Pozostałe przychody operacyjne		4 248 319	5 417 432	4 920 000	5 620 000	6 120 000
18	Przychody finansowe		21	0	0	0	0
19	Wynik z działalności operacyjnej		-4 414 138	-11 872 020	-13 250 000	-13 259 948	-13 060 990
20	Wynik netto		-4 993 843	-12 979 731	-15 170 000	-15 459 948	-15 360 990

Staryszy Specjalista  
ds. finansowo-księgowych  
SP ZOZ w Lubaczowie  
*Adam Nowak*  
DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubaczowie  
*Piotr Gajda*

ANALIZA POZIOMA WYBRANYCH POZYCJI SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO DO WYLICZENIA WSKAŹNIKÓW		2026	2027	2028
1	Aktywa ogółem	16 490 332,00	-5 754 207,00	-1 583 683,00
2	Aktywa obrotowe	-433 193,00	1 145 793,00	416 317,00
3	Sredni stan aktywów ogółem (suma aktywów ogółem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów ogółem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	7 208 867,50	5 368 062,50	-3 668 945,00
a).	aktywa na koniec poprzedniego roku obrotowego	-2 072 597,00	16 490 332,00	-5 754 207,00
b).	aktywa na koniec bieżącego roku obrotowego	16 490 332,00	-5 754 207,00	-1 583 683,00
4	Należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
5	Zapasy	-89 505,00	130 243,00	60 367,00
6	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)	-7 164,00	1 050,00	950,00
7	Sredni stan należności z tytułu dostaw i usług (suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	-120 747,50	200 882,50	636 250,00
a).	Należności na koniec poprzedniego roku obrotowego	324 240,00	-565 735,00	967 500,00
b).	Należności na koniec bieżącego roku obrotowego	-565 735,00	967 500,00	305 000,00
8	Kapitał (fundusz) własny	-15 170 000,00	-15 459 948,00	-15 360 990,16
9	Zobowiązania długoterminowe	7 394 336,00	500 000,00	5 500 000,00
10	Zobowiązania krótkoterminowe	1 952 912,00	2 557 000,00	4 205 000,00
11	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
12	Rezerwy na zobowiązania	494 515,00	450 000,00	500 000,00
13	Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	185 207,00	150 000,00	200 000,00
14	Sredni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług (suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	1 517 123,50	867 476,00	1 850 000,00
a).	Zobowiązania na koniec poprzedniego roku obrotowego	2 299 295,00	734 952,00	1 000 000,00
b).	Zobowiązania na koniec bieżącego roku obrotowego	734 952,00	1 000 000,00	2 700 000,00
15	Przychody netto ze sprzedaży produktów	8 800 699,00	5 066 700,00	5 293 491,00
16	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	2 845,00	0,00	0,00
17	Pozostałe przychody operacyjne	-497 432,00	700 000,00	500 000,00
18	Przychody finansowe	0,00	0,00	0,00
19	Wynik z działalności operacyjnej	-1 377 980,00	-9 948,00	198 957,84
20	Wynik netto	-2 190 269,00	-289 948,00	98 957,84

Staryszy Specjalista  
ds. finansowo-księgowych  
SP z z siedzibą w Lubaczowie  
Miasto Lubaczów  
ul. Wolności 10  
25-100 Lubaczów

**DYREKTOR**  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Usług Komunalnych w Lubaczowie

*Adam Nowak*

2026-03-31

**SP ZOZ Lubaczów**

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA 2025 ROK - PROGNOZA  
NA LATA 2026-2028**

Grupa	Wskaźniki	2025		2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-11,79%	0	-12,81%	0	-12,45%	0	-11,82%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-10,78%	0	-11,19%	0	-10,68%	0	-10,05%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-20,24%	0	-21,26%	0	-20,15%	0	-21,03%	0
<b>Razem</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>	Wskaźnik bieżącej płynności	0,26	0	0,22	0	0,24	0	0,22	0
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,19	0	0,16	0	0,18	0	0,18	0
	<b>Razem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	16	3	14	3	14	3	16	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	28	7	30	7	32	7	36	7
	<b>Razem</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	65%	3	64%	3	74%	3	89%	0
	Wskaźnik wypłacalności	-23,63	0	-3,01	0	-1,68	0	-1,35	0
	<b>Razem</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Łączna wartość punktów</b>		<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

Starszy Specjalista ds. finansowo-księgowych  
SP ZOZ w Lubaczowie  
*Adam Nowak*

**DYREKTOR**  
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubaczowie  
*...*

## SP ZOZ Lubaczów

### TABELA PUNTÓW OGÓLEM ZA LATA 2024-2028

Wskaźniki	2024	2025	2026	2027	2028
Wskaźnik zyskowności netto (%)	0	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0	0	0	0	0
Wskaźnik bieżącej płynności	0	0	0	0	0
Wskaźnik szybkiej płynności	0	0	0	0	0
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	8	3	3	3	0
Wskaźnik wypłacalności	4	0	0	0	0
<b>RAZEM</b>	<b>22</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>10</b>

Starczy Specjalista  
ds. finansowo-katęgowych  
SP ZOZ w Lubaczowie

*Adam Nowak*  
Adam Nowak

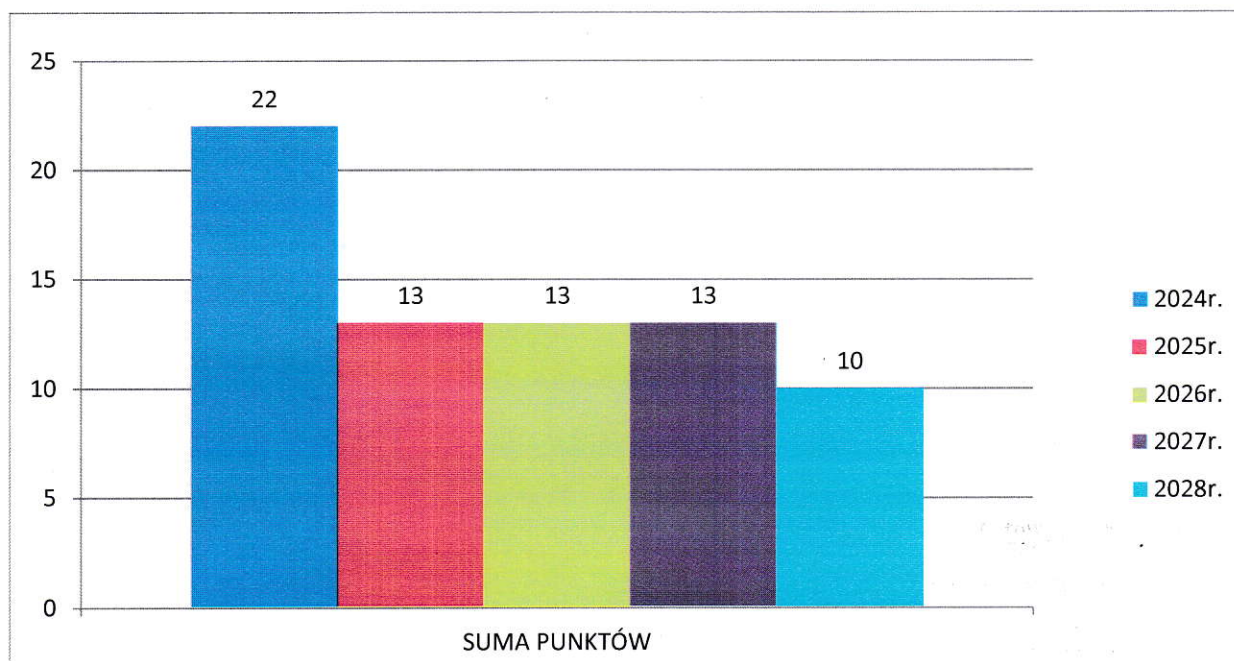
**DYREKTOR**  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubaczowie

*Magda Górnica*

## SP ZOZ Lubaczów

Wskaźniki	2024	2025	2026	2027	2028
Zyskowności netto	0	0	0	0	0
Zyskowności działalności operacyjnej	0	0	0	0	0
Zyskowność aktywów	0	0	0	0	0
Bieżącej płynności	0	0	0	0	0
Szybkiej płynności	0	0	0	0	0
Rotacji należności	3	3	3	3	3
Rotacji zobowiązań	7	7	7	7	7
Zadłużenia aktywów	8	3	3	3	0
Wyplacalności	4	0	0	0	0
<b>RAZEM</b>	<b>22</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>10</b>

Wskaźniki	2024	2025	2026	2027	2028
<b>SUMA PUNKTÓW</b>	<b>22</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>10</b>



Starszy Specjalista  
ds. finansowo-księgowych  
SP ZOZ w Lubaczowie  
*Adam Nowak*  
Adam Nowak

**DYREKTOR**  
Samodzielnego Publicznego  
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubaczowie  
*Piotr Cencora*  
Piotr Cencora